

# 2020（令和2）年度 事業計画書

2020年3月21日(評議員会)

2020年3月21日(理事会)

学校法人 神戸学院

## 2020（令和2）年度 予算編成方針

学校法人 神戸学院  
理事長 西本 誠實

現在わが国では、人口減少・高齢化の進展、急速な技術革新、グローバル化の進展により社会の状況が大きく変化し、私立学校をめぐる経営環境は厳しさを増しています。各学校法人も危機感を持ち、様々な努力を行っており、新しい時代の要請に応えた特色ある教育活動の展開、経費の削減など経営の効率化等によって成果を上げているところも少なくありません。

一方で、経営状況が悪化している学校法人が増えつつあるのも事実です。2019（平成31）年度に入学定員を満たしていない私立学校が、大学で194校（33.0%）を占め、高校においては、2019（平成31）年度における入学定員充足率が100%未満の学校は、925校（71.6%）にも上ります。また、事業活動収入で事業活動支出を賄えない私立大学の数も2018（平成30）年度は215校（36.3%）となっています。

このように厳しい環境ではありますが、学校法人神戸学院は将来の発展を見据えて、建学の精神とその教育理念に基づいて、特色ある教育・研究を行い、地域社会からの信頼をより一層高めることが肝要です。教育研究環境の整備・充実を図り、魅力ある教育を推進していかなければなりません。

また、現在、財政健全化のための具体的諸施策を実施するため、常任理事会の下に置かれた法人財務検討会で現状の財政運営に係る諸課題を整理分析し、改善のための素案を理事会・常任理事会に提示するべく検討を進めています。

これらの魅力ある教育の推進や財政健全化のための施策は2018（平成30）年度から新たにスタートした「学校法人神戸学院第2次中期行動計画（2018－2022）」の中で実施していかなければなりません。

2020（令和2）年度の予算は、第2次中期行動計画の基本方針にある「法人の設置する各学校間の調和ある発展」を実現するため、大学学長及び附属中学校・高等学校校長のリーダーシップを担保するための予算措置を考慮しつつ、兵庫、神戸を代表する魅力ある学校となるよう次の事業に重点的に配分し、編成します。

- ・設置する学校の入学定員の確保に関する事業
- ・学生、生徒の目に見えるかたちでの教育環境の整備に関する事業
- ・特色ある教育プログラムの実施に関する事業

なお、決算での事業活動収支差額比率5%以上を目標値とします。

以上

# 2020（令和2）年度 予算編成概要について

## 【神戸学院大学】

神戸学院大学

学長 佐藤 雅美

2020（令和2）年度予算書（案）は、法人の予算編成方針を受けて2019年9月19日の大学評議会で承認された「2020（令和2）年度予算編成方針」に基づき、「大学として新たな将来計画を策定する中で、財政の健全化と財政基盤の強化を図るとともに、限られた財源を有効に配分すること」を目指し、基本方針を設定いたしました。

2020年度は、「第2次中期行動計画（2018-2022）」がスタートして3年目にあたり、その計画の進捗状況について検証するとともに、目標達成に向けて邁進していかなければなりません。また、2017年12月に策定した「神戸学院大学キャンパス整備基本計画（2018-2028）」に基づく個々の計画についてもその実現に向けて具体的内容を検討し、実行していきます。ポートアイランドキャンパスについては、この基本計画を前倒しする形で、2019年度後期からポートアイランド第2キャンパス（KPC2）が開設され、2020年度より本格的に稼働します。有瀬キャンパス（KAC）については、進行中のキャンパス再整備に加えて、老朽化した2号館に替わり新たなシンボルとなる建物を建設する計画を予定しており、KACのキャンパスデザインを刷新することも視野に入れて本年度より本格的に検討を進め、具体的な作業に入っていきます。

なお、2020年度からは法人の予算編成方針に従って、学長のリーダーシップのもと、教育研究、広報等に機動的に活用していく予算措置を実施することになります。

本学においては、「学生が自らの成長を実感できる大学」であり続け、学生の「夢」の実現を支援することが大学の責務であるという思いから、教育環境の整備や教育力の向上に重点的に取り組みます。

### 【2020（令和2）年度基本方針】

#### （教育）

三つのポリシーに基づき、学生の成長を促す教育を実践する。

#### （学生支援）

学生の成長を支える総合的な学生支援を実施する。

#### （研究）

多様で優れた学術研究を奨励し、その成果を広く社会に還元するとともに、地域と連携した特色ある研究の拠点形成を推進する。

#### （社会貢献）

地域連携、産学官連携の強化により、広く社会に貢献し、大学の社会的責任を果たす。

#### （大学運営）

学長のリーダーシップの下で、効率的で機動的な大学運営を行う。

神戸学院大学は、「学生が大きく成長する大学であること」「就職に強い大学であること」「地域連携活動が盛んな大学であること」「社会に貢献する研究成果が数多く発表される大学であること」を本学の「教育・研究の成果」としてアピールし、社会から信頼され必要とされる存在価値の高い大学を目指して着実に前進することが求められています。そして、志願者数の確保のために「受験生にとって魅力のある大学」でなければなりません。その内容を具体化したのが重点項目(2)～(7)であり、これらは神戸学院大学の使命です。この使命を実現する手段として財政的な裏付けが必要であり、そのために重点項目(1)を掲げています。

## 【重点項目の内容】

### (1) 志願者数の確保に向けた募集力の強化

すべての学部・部署、すべての教職員がそれぞれの立場で、募集力の強化について考え、実行する必要があります。具体的には、本学の強みや魅力を集約しステークホルダーの目線で発信する戦略的広報の推進、高大接続の強化、入試制度の見直し等に取り組みます。また、高校生・保護者との接点として重要な役割を果たしているオープンキャンパスを充実させるとともに、学生のコミュニケーション力やプレゼンテーション力を高めることを目的として、年間を通してオープンキャンパス学生スタッフ（オーキャンズ）への研修を実施します。

### (2) 学士力の向上と学位の質保証をめざした教育の充実

「教育の充実」なくして、学士力向上および学位の質保証はありません。グローバル・コミュニケーション学部の設置を機に、全学的な「国際化ビジョン」の推進を図ります。また、同時に、学生が「学ぶことの楽しさ」を感じるよう、授業（講義・演習・実験等）の充実を図るべく体系的教育システムの構築、「高大接続プログラム」の推進、アクティブ・ラーニングの拡充等、教育方法・教育成果を全学で共有し、教育の充実を促進します。

全学教育推進機構により教育の質的向上を全学的に推進し、文系・理系 10 学部を擁する文理総合大学としての強みを発揮して学生を育成します。さらに、学部横断型の教育プログラムとして、医療・健康・福祉・心理系 4 学部 6 学科の学生を対象に、資格専門職間の相互理解と協働をテーマにした「専門職連携教育プログラム（IPE）」をはじめ「神戸学院カレッジ」、「スポーツサイエンス・ユニット」の更なる充実を図ります。

また、「教育改革特別経費」によって、引き続き教育改革に積極的に取り組む教員に対し助成を行います。

大学院では、2019 年度に公認心理師に対応する心理学研究科を開設し、修士課程では学部のカリキュラムと合わせた新たな国家資格である公認心理師養成の教育システムが完成することになり、博士後期課程では心理学研究者や心理専門職指導者の養成にも対応していくこととなります。

### (3) 学生のキャリア支援の推進

共通教育・専門教育と連動したキャリア教育の充実を図ります。学生の希望する卒業後の進路を実現するために、各種講座、ガイダンス体制・キャリアカウンセリ

ング体制（既卒者含む）、各種セミナー、インターンシップ制度、企業訪問、就職支援協定等をさらに強化していきます。

(4) 学生の満足度を高めるための大学環境の整備・充実

教育環境の整備充実、食堂、体育施設、講義室の無線 LAN 設置、トイレ改修等、学生が日常の大学生活を送る環境、および課外活動を行う環境等をさらに充実させます。特に、2019 年度後期に開設した KPC2 は、課外活動団体の拠点、教育施設や図書館の補充機能を有するキャンパスとして運用を開始していますが、広報部と社会連携部といった事務部署も配置され、本格的に稼働します。また、2019 年度には、多様な問題を抱える学生のための「学生の未来センター」を開設し、退学防止という課題だけでなく、神戸市などと連携して若者支援という広い視野を持った取り組みを行います。

(5) 研究活動の活性化および外部資金の獲得

「教育の充実」を図るためには、研究活動の裏付けが必要です。学内研究費の効率的な活用のみならず、科学研究費等の外部資金を獲得するための支援を中心にして、外部資金を広く獲得できるよう取り組んでいきます。

(6) 産官学連携、地域連携および国際化の推進

教職員のみならず、学生も学外との交流により大きく成長します。大学として社会貢献および地域連携を重視します。

2017 年度からスタートした総合型地域スポーツ・文化クラブの内容充実、「ボランティア活動支援室」を中心に展開する多様なボランティア活動、神戸マラソン応援プロジェクトなどの更なる充実を図ります。また、2019 年度に開設した神戸三宮サテライト（ミント神戸 17F）についてもその有効活用を推進していきます。

国際交流にも力を注ぎ、国際的視野に立つグローバル人材の育成をめざします。国際化の推進として、グローバル・コミュニケーション学部の Semester 留学先の開拓を通じて多くの海外の大学との協定が実現し、他学部や国際交流センターでも海外の大学や研究機関との連携の動きが活発化し、協定先が増大しています。今後重要課題として積極的に取り組んでいきます。

(7) 情報環境の整備

情報環境のいっそうの充実を図り、学内ネットワークの機器更新・維持管理と教員および学生が有効的に活用できるように事務システムの維持・充実を行っていきます。そして、図書館システムにおいても機器増設により安定した運用を図ります。

本学は他の主要大学に比べると財政面では必ずしも盤石であるとは言えず、将来計画を考える上で財政基盤の強化が大きな課題です。2020（令和 2）年度においては、キャンパス環境整備等重要な事業を行います。今後も事業計画の厳選や既存事業の見直し等を継続して、事業活動収支の改善を図り、重点事業への予算配分を充実させるなど、いっそうの経営努力を行っていかねばなりません。

以上のような概要を踏まえ、2020（令和 2）年度予算を編成いたしました。

## 2020年度（令和2年度）予算編成概要について

### 【神戸学院大学附属中学校・高等学校】

神戸学院大学附属中学校・高等学校

校長 芦田 光巨

2016年、ポートアイランドに高等学校新校舎を建設、移転し、2017年には、中学校の開校と、学校法人の決断により教育環境が大きく改善されました。そして、2018年度より実施している「第2次中期行動計画」は、基本方針を「建学の精神に基づき知・徳・体の調和のとれた主体的に生きる力を備え、社会に貢献できる人材を育成します」とし、改善された教育環境を十分に活用するように取りまとめました。そしてここに新たに策定された中期行動計画の実施内容を見据えた2020年度予算を編成しました。

教育は様々な問題を抱えながらも、常に新たな仕組みや特色ある教育活動の展開が社会から求められています。さらなる少子化が進む中、公立学校では多様な教育の仕組みや入学選抜方法を取り入れており、生徒を確保することが、今までにも増して厳しくなっています。本校ならではの特色ある私学教育を評価してもらうためには、常に変わり行く社会状況に応じた教育活動を念頭におき、時代にあった教育環境・教育方法を心がけ、効率的な予算執行をしていかなければなりません。

また2017年度に入学した中学生が高校1年次に進学する中、本校の特色である中高大連携教育を推進する教育環境のあり方や教育方法のあり方を見据え、中学校・高等学校の更なる教育力の向上を図ります。そして、「生徒が行きたい学校・保護者が行かせたい学校」となり、大学と共に兵庫、神戸を代表する魅力ある学校となることを目指します。

移転後4年間は高校の入学者を多数確保でき、中学も定員以上の生徒数の確保が達成できています。2019年度の生徒数は、1,100人を超える生徒数となりました。しかし、今後この状況を維持するには多くの新たな取組みが必要となってきます。今まで取り組んできた教育活動の更なる充実や評価につながる仕組みをはじめ、教員の指導力向上につながる研修活動、本校を理解し評価していただく広報活動、そして、まだ最終的な完成には至っていない教育施設・設備への予算配分も考えておかなければなりません。

移転後の厳しい財務状況ではありますが、財政の健全化を図り、限られた財源を有効に配分することで、積極的で有効な投資となる予算を編成します。

### 【2020（令和2）年度の予算編成基本方針】

（教育）

- (1) 進学実績の向上を考えた授業の充実、補習の実施、検定試験支援等、よりきめ細やかな教育活動を展開する。
- (2) 一人一台のipadによるICT教育をさらに推進し、アクティブラーニングの視点での授業改善につなげる。
- (3) さらなるネイティブ教員の活用、大学グローバル・コミュニケーション学部との

連携、さらに海外教育機関との交流を活性化することにより、グローバル教育を推進する。

- (4) 中高大連携教育を推進する。従来の体験授業にとどまらない多面的な連携を組み立て、互いの教育活動の活性化につなげるとともに、探究授業における中高大連携の仕組みを完成させる。
- (5) 生徒の要望に応えることのできる施設の充実を図るとともに指導體制を点検し、課外活動を振興する。さらに中学校の課外活動の充実にも取り組み、高校の課外活動の活性化につなげる。
- (6) SSH 指定校に向け、高等学校を中心として、中学校も含めた理科教育の活性化につなげる。
- (7) 生徒の登下校の交通手段としてスクールバス利用者の増加を図り、財政的な負担を少なくする。

(研修)

- ・指導力、授業力の向上のため研修活動を活性化する。校内校外での研修に積極的に参加し、校内研修の活性化につなげる。

(広報)

- ・高校志願者数ならびに中学志願者数の安定した確保に向け、さらに広報活動を充実させる。また、効率的な広報のあり方を検討し実践する。

## 〔I〕事業活動収支予算について

※ 大学には法人部門を含む。  
※ 一万円未満は原則として四捨五入  
※ 前年度は一次補正額を示す。

### 1. 教育活動収支

#### (事業活動収入の部)

##### (1) 学生生徒等納付金 (139 億 8,645 万円)

学生生徒等納付金は前年度対比 6,127 万円 (0.4%) 減の 139 億 8,645 万円 (経常収入対比 85.3%) を見込んでいます。

大学では、入学定員の 1.05 倍の新入生数を前提として、前年度対比 7,019 万円 (0.5%) 減を見込んでいます。経常収入に占める割合は 86.4% となります。

高校では、2020 年度 (令和 2 年度) の入学募集定員は、前年度より 60 人少ない 200 人になりますが、2020 年度 (令和 2 年度) には内部進学予定者 66 人を含め在籍見込数 (生徒総数) は 300 人の入学者を見込み、前年度 (5/1 現在の在籍者数 892 人) より 4 人減の 888 人を見込んでいます。また、学費改定をすることから前年度対比 455 万円 (0.8%) 増となり、経常収入の 70.2% となります。

中学校では、2020 年度 (令和 2 年度) の入学募集定員は、前年度同様 60 人となります。2020 年度 (令和 2 年度) の在籍見込数 (生徒総数) は、70 人の入学者を見込み、前年度 (5/1 現在の在籍者数 215 人) と同様の 215 人を見込んでいます。

2020 年度 (令和 2 年度) 入学者からの学費改定により、前年度対比 437 万円 (3.1%)

増となり、経常収入の 68.6% となります。

##### (2) 手数料 (4 億 9,523 万円)

手数料は前年度対比 650 万円 (1.3%) 増の 4 億 9,523 万円 (経常収入対比 3.0%) となります。

大学では、入学検定料は、2017 年度と 2018 年度の決算額の平均値および 2019 年度一般入試 (前期・中期日程) の出願状況を踏まえ、前年度対比 1,000 万円 (2.3%) 増の 4 億 5,000 万円を見込んでいます。手数料全体としては、前年度対比 1,090 万円 (2.4%) 増となり、経常収入の 3.1% を占めています。

高校では、入学検定料については、1,000 人の受験者数を見込み、経常収入の 2.6% となります。

中学校では、入学検定料については、前年度と同じ 250 人の受験者数を見込んでいます。経常収入の 2.6% となります。

##### (3) 寄付金 (4,000 万円)

寄付金は前年度対比 2,700 万円 (40.3%) 減の 4,000 万円 (経常収入対比 0.2%) となります。大学において、特別寄付金として教育研究奨学寄付金 3,500 万円および教育研究振興募金を 500 万円見込んでいます。(現物寄付については特別収支に計上しています。)



#### **(4) 経常費等補助金 (12 億 3,554 万円)**

補助金は前年度対比 6,411 万円 (5.5%) 増の 12 億 3,554 万円 (経常収入対比 7.5%) となります。

大学では、国庫補助金は、私立大学等経常費補助金として 9 億 4,712 万円を見込んでいます。(私立大学施設整備費補助金については特別収支に計上していません。) 地方公共団体補助金は、神戸市結核予防費補助金等で 1,000 万円を見込んでいます。前年度対比 4,413 万円 (4.8%) 増となり、経常収入の 6.2% を占めています。

高校では、地方公共団体補助金は、兵庫県私立学校経常費補助金 2 億 2,000 万円、神戸市私立学校振興助成金 300 万円、神戸市結核予防費補助金 10 万円、及びその他の補助金として私立高等学校修学支援事業利子補給金 7 万円、人権教育推進費配分金 5 万円、教育研修会参加費補助金 2 万円を見込んでいます。経常収入の 26.0% になります。

中学校では、地方公共団体補助金は、兵庫県私立学校経常費補助金 5,500 万円、神戸市私立学校振興助成金 17 万円を見込んでいます。経常収入の 25.8% になります。

#### **(5) 付随事業収入 (4,400 万円)**

付随事業収入は前年度対比 500 万円 (12.8%) 増の 4,400 万円 (経常収入対比 0.3%) となります。

大学では、補助活動収入は前年度対比 500 万円 (25.0%) 増の 2,500 万円、受託事業収入は前年度並みの 500 万円を見込んでいます。付随事業収入全体としては、前年度対比 500 万円 (20.0%) 増の 3,000 万円となり、経常収入の 0.2% を占めています。

高校では、速読トレーニングシステムの使用料 200 万円、及び生徒送迎スクールバス協力金 750 万円を見込んでいます。経常収入の 1.1% になります。

中学校では、生徒送迎スクールバス協力金 450 万円を見込んでいます。経常収入の 2.1% になります。

#### **(6) 雑収入 (2 億 6,818 万円)**

雑収入は大学における退職金財団交付金収入、研究関連収入、施設設備利用料等により 2 億 6,818 万円を見込んでいます。

#### **(7) 教育活動収入 計 (160 億 6,940 万円)**

前年度対比 2 億 329 万円 (1.2%) 減を見込んでいます。

### **(事業活動支出の部)**

#### **(1) 人件費 (90 億 385 万円)**

人件費は、前年度対比 1 億 6,209 万円 (1.8%) 減の 90 億 385 万円 (経常収入対比 54.9%) となります。

大学の教員人件費は人員減、任用替、定期昇給等を見込んだ結果、前年度対比

7,021万円(1.4%)増の51億9,026万円、職員人件費は人員増、定期昇給等を見込んだ結果、前年度対比1億6,197万円(6.1%)増の28億3,784万円を見込んでいます。退職金支出も加味した結果、人件費全体としては前年度対比1億7,427万円(2.1%)減となり、経常収入の53.9%を占めています。

高校では、定期昇給、中学校から高等学校への配置換えにより前年度より増額で積算しました。前年度対比1,997万円(3.3%)増で経常収入の72.6%になります。

中学校では、高等学校への配置換えにより前年度より減額して積算しました。前年度対比779万円(5.9%)減となり、経常収入の57.8%になります。

## (2) 教育研究経費 (62億6,185万円)

教育研究経費は前年度対比1億5,872万円(2.5%)減の62億6,185万円(経常収入対比38.2%)となります。

大学では、前年度にKPC2の整備費用等、臨時的な経費を計上していたこともあり、前年度対比1億6,921万円(2.8%)減となりますが、消費税増税やKPC2の維持管理に伴う経費増等により、全体的に経費は増加傾向にあります。経常収入の38.3%を占めています。

高校では、各種印刷費の見直しや光熱水費の精査等で経費節減に努めていますが、昨年と同様にタブレットレンタル料及び情報機器各種設定費の予算を見込んでいます。前年度対比1,047万円(3.5%)増となり、経常収入の35.6%になります。

中学校では、生徒数の変動を見込んでいないため昨年度と同様で見込んでいます。経常収入の37.8%になります。

## (3) 管理経費 (6億9,602万円)

管理経費は前年度対比7,163万円(9.3%)減の6億9,602万円(経常収入対比4.2%)となります。

大学では、募集広告費および業務委託費の減少等により、前年度対比7,164万円(10.5%)減となり、経常収入の4.0%を占めています。

高校では、生徒募集事業の充実を図るため増を見込んでいます。前年度対比128万円(2.2%)増となり、経常収入の7.1%になります。

中学校では、教育研究経費同様、生徒数の変動がないこと、経費節減に努めることによる減を見込んでいます。前年度対比127万円(5.1%)減となり、経常収入の11.1%になります。

## (4) 教育活動支出 計 (159億6,171万円)

前年度対比3億9,244万円(2.4%)減を見込んでいます。

### 教育活動収支差額 (1億768万円) ≪教育研究事業の収支≫

前年度対比1億8,915万円増を見込んでいます。

## 2. 教育活動外収支

**(事業活動収入の部)**

**(1) 受取利息・配当金 (3億2,631万円)**

低金利の状況が続いていますが、1米ドル105円程度と仮定して保有債券の利率を試算した結果、前年度対比1億137万円(23.7%)減の3億2,631万円(経常収入対比2.0%)を見込んでいます。

**(2) 教育活動外収入 計 (3億2,631万円)**

前年度対比1億137万円(23.7%)減を見込んでいます。

**(事業活動支出の部)**

**(1) 借入金等利息 (8,460万円)**

日本私立学校振興・共済事業団及び市中銀行からの借入金利息で、前年度対比1,406万円(14.3%)減の8,460万円(経常収入対比0.5%)を見込んでいます。

**(2) 教育活動外支出 計 (8,460万円)**

前年度対比1,406万円(14.3%)減を見込んでいます。

**教育活動外収支差額 (2億4,171万円) <財務活動の収支>**

前年度対比8,731万円(26.5%)減を見込んでいます。

※ 上記 1. 2. を合わせた経常収支差額(教育活動収支差額+教育活動外収支差額)は、前年度対比1億184万円(41.1%)増の**3億4,939万円**を見込んでいます。

**3. 特別収支**

**(事業活動収入の部)**

**(1) 資産売却差額 (534万円)**

満期を迎える地方債券の売却差額として534万円を計上しています。

**(2) その他の特別収入 (3,590万円)**

施設設備補助金として私立大学施設整備費補助金を1,000万円、高校の理科教育設備整備費補助金として60万円、現物寄付として2,530万円、それぞれ計上しています。

**(3) 特別収入 計 (4,124万円)**

前年度対比1,508万円(57.7%)増を見込んでいます。

**(事業活動支出の部)**

**(1) 資産処分差額 (1,100万円)**

前年度並みの1,100万円を見込んでいます。

**(2) 特別支出 計 (1,100万円)**

前年度並みの1,100万円を見込んでいます。

#### 特別収支差額（3,024 万円）《臨時的な収支》

前年度対比 1,508 万円増の 3,024 万円を見込んでいます。

#### 4. 事業活動収支

事業活動収入の部合計から事業活動支出の部合計を差し引いた基本金組入前当年度収支差額は、3 億 313 万円の収入超過（大学：4 億 9,139 万円 高校：△ 1 億 7,232 万円 中学：△1,593 万円）になります。（法人間内部取引である『三校からの受入収入』と『法人諸費』の両科目については収支を相殺控除していません。）

基本金組入額合計は、23 億 596 万円を見込んでおります。前年度対比 7,673 万円増となります。

当年度収支差額は 20 億 283 万円の支出超過となり、これに前年度繰越収支差額△219 億 7,456 万円を加えると、翌年度繰越収支差額は、239 億 7,739 万円の支出超過となる見込みです。

1. 事業活動収入の部

(単位 円)

科 目	学校法人	大学	高校	中学校	総額
事業活動収入計	※227,488,000	15,364,494,000	※862,569,000	※215,136,000	16,436,949,000
基本金組入額合計	0	△ 2,053,464,000	△ 250,940,000	△ 1,560,000	△ 2,305,964,000

2. 事業活動支出の部

(単位 円)

科 目	学校法人	大学	高校	中学校	総額
事業活動支出計	227,488,000	※14,873,105,000	※1,034,893,000	※231,067,000	16,133,815,000
当年度収支差額		△ 1,562,075,000	△ 423,264,000	△ 17,491,000	△ 2,002,830,000
前年度繰越収支差額		△ 21,492,790,344	△ 353,662,896	△ 128,111,541	△ 21,974,564,781
翌年度繰越収支差額		△ 23,054,865,344	△ 776,926,896	△ 145,602,541	△ 23,977,394,781

3. 基本金組入前当年度収支差額

(単位 円)

科 目	学校法人	大学	高校	中学校	総額
当初予算基本金組入前当年度収支差額	0	491,389,000	△ 172,324,000	△ 15,931,000	303,134,000
前年度予算基本金組入前当年度収支差額	0	150,792,000	△ 5,423,000	10,841,000	156,210,000

※ 法人内部取引科目(三校からの受入収入、法人諸費の両科目)につき総額欄で収支を相殺控除している。

科 目	学校法人	大学	高校	中学校	総額
※ 三校からの受入収入	227,488,000	0	4,350,000	900,000	0 (232,738,000)
※ 法人諸費	0	225,738,000	5,000,000	2,000,000	0 (232,738,000)

## 用語の説明

### (教育活動収支)

学校法人の本業である教育研究事業の収支で、経常的な事業活動収入及び支出のうち教育活動外収支に係る事業活動収入及び支出を除いたもの。学校経営の根幹であり、教育活動収支差額は必ずプラスである必要があります。

### (教育活動外収支)

経常的な収支のうち「経常的な財務活動」と「収益事業活動」の2つの収支(主に財務活動)。教育活動外収支差額は主に財務活動の収支バランスを表します。

### (特別収支)

特殊な要因によって一時的に発生した臨時的な収支。特別収支差額は臨時的な収支のバランスを表します。

### ・事業活動収入

学校法人の負債とならない収入です。

### ・事業活動支出

人件費・教育研究経費・管理経費・借入金利息などの支出です。退職給与引当金繰入額や建物・備品などの資産価値の減少額である減価償却額を含みます。

### ※当年度収支差額

(当年度収支差額＝事業活動収入－基本金組入額－事業活動支出)

基本金組み入れ後に事業活動収支が均衡する程度の事業活動収支差額が生じていることが、健全な学校経営として望ましいとされています。ただし、事業活動収支差額のマイナスが財政赤字状態を意味するわけではありません。

### ※基本金組入前当年度収支差額

(基本金組入前当年度収支差額＝事業活動収入－事業活動支出)

純資産の増減額を示す数値です。基本金組入前当年度収支が安定的に黒字であれば、基本金組み入れを通して、さまざまな教育研究投資に資金を回すことができます。反面、長期的に赤字であれば、資産が目減りし続け、やがては教育研究活動の維持が困難になります。

### ※経常収支差額

(経常収支差額＝教育活動収支差額＋教育活動外収支差額)

経常的な活動(教育活動と主に財務活動)の収支を表します。

## 〔Ⅱ〕おもな重点事業

◎印……新規・臨時事業（一部経常経費を含む事業あり）、○印……内容を充実した事業

【大学】

		(千円)	
項目【総額】	内容	2020年度	2019年度
(1) 志願者数の確保に向けた募集力の強化 【380,548千円】	大学広報・入試広報	308,930	325,579
	①交通広告・学外メディアを活用した広報	196,633	212,568
	②大学案内・大学紹介刊行物発行	43,970	44,020
	③ホームページの充実	9,800	11,800
	④オープンキャンパス、入試説明会等の実施	32,496	31,695
	⑤学部広報誌作成・学部ウェブサイトの充実	26,031	25,496
	志願者増加対策	71,618	81,134
	①インターネット出願システムの活用	10,760	10,688
	②ダイレクトメール等を活用した募集力強化	21,267	23,968
	③志願者動向調査システム	26,588	26,588
④学生募集支援	-	1,890	
⑤受験ポータルサイトの導入	13,003	18,000	
(2) 学士力の向上と学位の質保証をめざした教育の充実 【680,150千円】	ICT活用による「教育・学修環境」の整備	270,645	212,207
	①教材データベース・教育ソフトの充実	24,941	24,095
	② e-learningの充実・教材作成支援	25,362	22,500
	○③情報処理実習室、自習室の維持管理・更新含む	220,342	165,612
	学部教育の充実	68,103	66,321
	①ゼミナール活性化およびアクティブラーニング含む教育システムの充実	50,647	47,455
	②教職教育センター	13,538	14,974
	③共通教育センター	3,918	3,892
	実験・実習体制の整備	247,732	239,551
	①心理学部実験実習費（人間心理学科含む）	10,297	8,157
	②現代社会学部実習関係費用	10,953	11,431
	③総合リハビリテーション学部学外実習関係費用	33,282	34,242
	④栄養学部学外実習関係費用	13,415	10,546
	⑤薬学部実習関係費用	179,785	175,175
	特色ある教育プログラム	30,711	27,392
	①スポーツサイエンス・ユニット	4,751	4,842
	○②TKK学び合い連携事業	1,666	485
	③神戸学院カレッジ・English Plaza（い〜ぷら）	21,294	20,565
	○④専門職連携教育（IPE）	3,000	1,500
	初年次教育の充実	32,057	32,025
①入学前教育・新入生基礎学力診断・初年次教育	26,418	26,721	
②新入生オリエンテーション・早期体験学習・ピアサポートの実施	3,545	3,504	
③初年次教育共通テキストおよび自校教育用教材の作成	2,094	1,800	
F D 活動の推進	16,847	26,831	
①F D 講演会等、F D ワークショップの開催	11,167	10,739	
②学生による授業改善アンケートの実施・分析	680	6,092	
③教育改革助成金	5,000	10,000	
大学院の充実	11,084	10,615	
①各研究科教育充実費	11,084	10,615	
教学マネジメント体制の構築	2,971	2,627	
①教学I R	2,971	2,627	
(3) 学生のキャリア支援の推進 【98,118千円】	キャリア支援の充実	63,816	61,566
	①キャリア教育の実施	33,587	31,240
	②ガイダンス・セミナーの実施	8,683	8,659
	③進路指導体制の充実	19,236	19,310
	④就業力講座の開講	1,604	1,667
	⑤インターンシップ	706	690
課外講座事業	34,302	29,664	
①課外講座の開講	34,302	29,664	

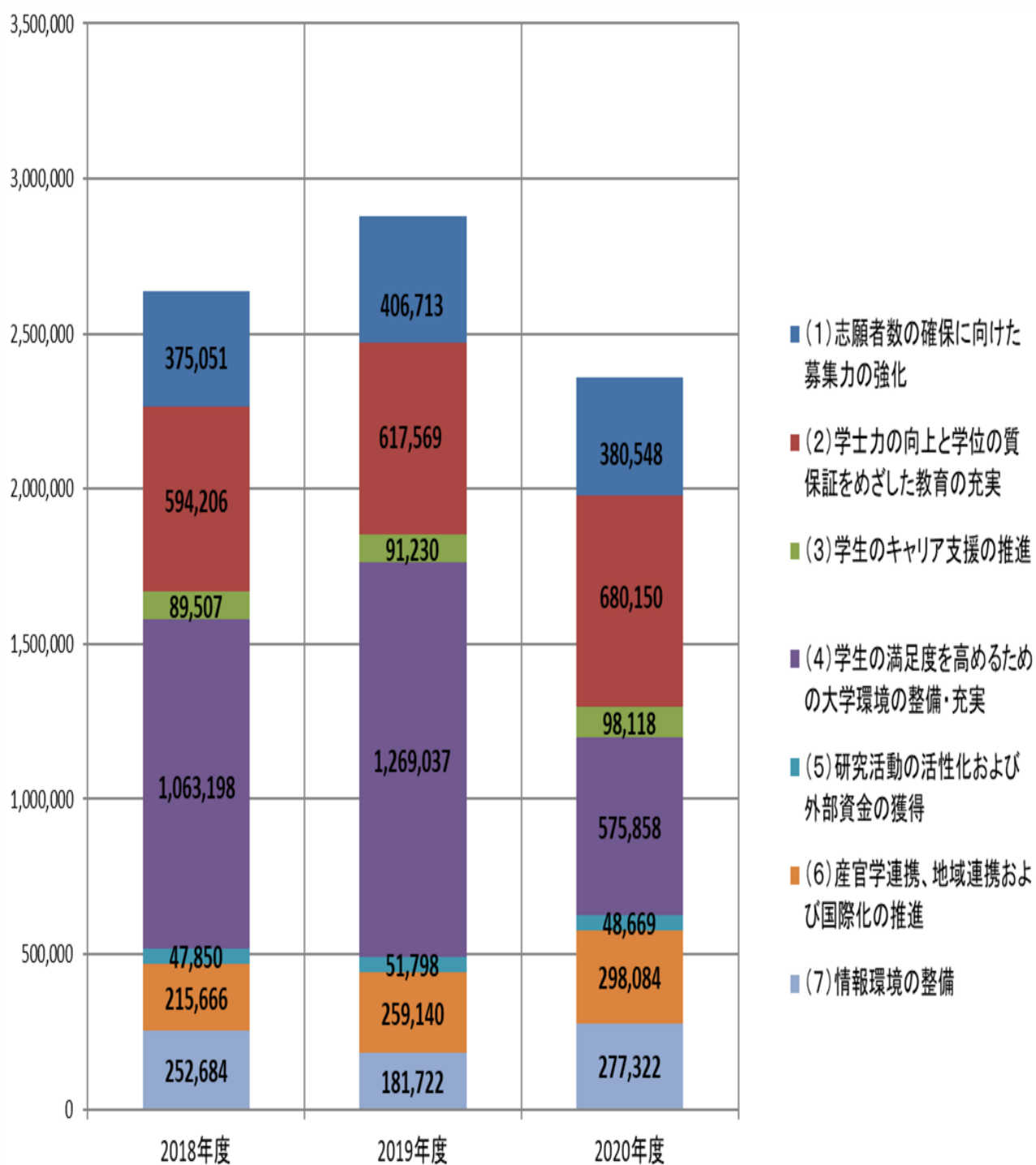
(4) 学生の満足度を高めるための大学環境の整備・充実 【575,858千円】	学内奨学金制度	185,118	184,238
	①学部支給奨学金制度	36,360	36,360
	②奨励金制度	63,580	62,970
	③大学院特別奨学金制度	10,660	10,660
	④大学院支給奨学金制度	2,100	2,100
	⑤特待生制度（未来サポート）	66,498	67,748
	○⑥溝口奨励金制度	5,920	4,400
	シャトルバス運賃補助	49,193	52,393
	①シャトルバス運賃補助（KAC～KPC間）	49,193	52,393
	課外活動支援	192,532	189,089
	①課外活動・大学祭補助金	67,248	63,805
	②指定クラブ重点強化制度	104,000	104,000
	③技術指導者指導料・顧問旅費	21,284	21,284
	施設・設備の整備	142,515	834,817
①教室・実習室の改修	53,669	178,044	
②厚生施設の改修・整備	43,846	108,773	
③トイレの改修	10,000	15,000	
○④無線LAN・ネットワーク増設	35,000	25,000	
⑤ポートアイランド第2キャンパスの整備	-	508,000	
学生チャレンジプロジェクト・朝食補助	5,500	5,500	
①学生チャレンジプロジェクト	3,000	3,000	
②朝食補助	2,500	2,500	
退学防止および修学・就労支援プログラム	1,000	3,000	
①学生の未来センター	1,000	3,000	
(5) 研究活動の活性化および外部資金の獲得 【48,669千円】	研究支援制度の確立	47,005	50,134
	①共同研究助成金	11,821	12,195
	②健康科学研究助成金	2,500	2,500
	③学外研究員制度	20,700	23,455
	④研究成果発表支援（研究叢書援助金）	11,984	11,984
学術研究高度化推進（人件費除く）	1,664	1,664	
①地域研究センター	1,664	1,664	
(6) 産官学連携、地域連携および国際化の推進 【298,084千円】	産官学連携の推進（人件費除く）	1,825	1,825
	①知的財産管理体制の構築	1,825	1,825
	地域連携・生涯学習の推進	78,867	49,306
	①ボーアイ4大学連携推進事業	3,530	4,128
	②社会人キャリアアップ講座	1,675	1,703
	③グリーンフェスティバル・公開講座	9,363	9,183
	④市民交流および地域連携講座等連携事業	21,302	21,213
	⑤総合型地域スポーツ・文化クラブ	5,780	5,503
	⑥災害救援ボランティア支援	4,500	4,500
	⑦カウンセリングセンター	2,622	3,076
	◎⑧神戸三宮サテライト運用	30,095	-
	国際交流の推進（人件費除く）	217,392	208,009
	①国外客員教授受入	15,967	15,032
	②私費外国人留学生授業料減免および奨学金制度	61,432	62,032
③留学生の受入・派遣	36,105	35,272	
④短期海外研修	5,310	4,528	
⑤学部教育における国際化の推進	98,578	91,145	
(7) 情報環境の整備 【277,322千円】	ネットワークシステムの構築・管理	240,778	171,300
	○①学内ネットワークシステムの維持・管理	192,209	113,777
	②事務システムの維持・管理	48,569	57,523
	図書館情報化の推進	36,544	10,422
	○①図書館システムの維持・管理	36,544	10,422
合 計		2,358,749	2,877,209

【計 2,358,749千円（事業活動収入対比 15.1%）】



(重点事業予算額の経年比較)

(単位 千円)



※いずれの年度も当初予算額で比較

## 【高校】

(千円)

項目【総額】	内容	2020年度	2019年度
(1) 社会性、協調性、国際感覚の教育 日常とは違う環境に身を置き様々な 経験を積むことによって幅広い視野 養う 【10,405千円】	研修事業 ①短期語学研修 ②中期(1ヵ月)長期(3ヵ月)研修 ③海外修学旅行 ④宿泊研修・学習合宿・校外学習	10,405 590 3,956 4,800 1,059	10,079 580 3,640 4,800 1,059
(2) きめ細やかな教育 読解力の向上や、ipadを使ったアプ リを使用することで本校の特色教育 を推進 【2,000千円】	特色ある教育事業 ①速読英語・日本語トレーニングシステム	2,000 2,000	2,000 2,000
(3) 情報化社会への適応 めまぐるしく変化する情報化社会へ の対応力育成 【38,420千円】	ICT事業 ①生徒および職員に供するネットワーク等のシ ステム維持管理費用 ②ICTを活用した学習環境 ③職員が業務に供するPC等の維持管理費用	38,420 10,845 26,600 975	38,420 10,845 26,600 975
(4) 生徒の財政的負担の軽減 奨学金等による支援 【21,700千円】	校内奨学事業 ①溝口奨励金 ②森わさ奨学金 ③授業料減免 ④入学金等免除	21,700 4,350 4,350 1,650 11,350	21,700 4,350 4,350 1,650 11,350
(5) 教育環境の充実 スクールバスを利用した事業 【31,243千円】	スクールバス事業 ①生徒送迎費用	31,243 31,243	31,103 31,103
(6) 安定した募集定員の確保 広報活動全般 【21,370千円】	募集広告事業 ①広報活動費用 ②入試関係費用	21,370 18,990 2,380	20,703 18,397 2,306
合計		125,138	124,005

【計 125,138 千円 (事業活動収入対比 14.5%)】

## 【中学校】

(千円)

項目【総額】	内容	2020年度	2019年度
(1) 社会性、協調性、国際感覚の教育 日常とは違う環境に身を置き様々な経験を積むことによって幅広い視野を養う 【1,948千円】	研修事業 ①宿泊研修(1年) ②ネイチャーキャンプ(1年) ③サマーキャンプ(2年) ④修学旅行(3年) ⑤校外学習	1,948 234 256 507 850 101	1,945 231 256 507 850 101
(2) 情報化社会への適応 めまぐるしく変化する情報化社会への対応力育成 【9,240千円】	ICT事業 ①生徒および職員に供するネットワーク等のシステム維持管理費用 ②ICTを活用した学習環境 ③職員が業務に供するPC等の維持管理費用	9,240 2,119 6,850 271	9,240 2,119 6,850 271
(3) 生徒の財政的負担の軽減 奨学金等による支援 【3,750千円】	奨学事業 ①溝口奨励金 ②森わさ奨学金 ③授業料減免 ④入学金等免除	3,750 900 900 450 1,500	3,750 900 900 450 1,500
(4) 教育環境の充実 スクールバスを利用した事業 【13,828千円】	スクールバス事業 ①生徒送迎費用	13,828 13,828	14,065 14,065
(5) 安定した募集定員の確保 広報活動全般 【7,562千円】	募集広告事業 ①広報活動費用 ②入試関係費用	7,562 6,494 1,068	7,891 6,777 1,114
合計		36,328	36,891

【計 36,328 千円 (事業活動収入対比 16.9%)】

## 〔Ⅲ〕基本金および引当特定資産の組入

《神戸学院大学》

## 1. 基本金の組入

## (1) 第2号基本金(5億円)

キャンパス整備資金として、2020年度～2021年度に各5億円、2022年度に15億円を組み入れる予定です。

## 2. 引当特定資産の組入

## (1) 「教育研究環境整備引当特定資産」(5,000万円)

教育研究環境の整備に対応する積立金として、2018年度～2022年度に各5,000万円、累計額2億5,000万円を目標に積立を行います。

以上